



CATALOGUE DES FORMATIONS TPE VAR-SERVICES

RN8 ZA LA Gouorgo – 83330 LE BEAUSSET

www.tpe-services.fr – Tél : 09.52.27.42.90

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 93 83 04212 83 auprès du préfet région PACA

Initiation au Contrôle de gestion

Objectif :

-) Mettre en œuvre les outils et comprendre les méthodes du contrôle de gestion
-) Participer à l'élaboration des objectifs et à la production des résultats
-) Suggérer des actions correctives

Pré-requis : Notions de comptabilité

Durée : 3 jours (21 heures)

Programme :

1. **Qu'est-ce que le contrôle de gestion ?**
 - Le rôle et les missions du contrôle de gestion dans l'entreprise
 - La place du contrôleur de gestion et ses relations avec les autres acteurs : la stratégie, les opérations, les systèmes d'information, les ressources humaines
 - La démarche de pilotage et la mise sous contrôle de l'entreprise.
2. **la gestion des stocks**
 - Définition et typologie, rôle du magasin dans l'entreprise
 - Gestion des stocks, indicateurs et stock d'alerte, mesure de la performance
 - Mouvements physiques et coûts liés aux stocks
 - Prévision : modèle de Wilson
 - L'inventaire physique et tournant
 - Valorisation des stocks
3. **Les outils de la comptabilité analytique**
 - Les notions d'imputation analytique, de charges et de calcul du coût de revient
 - Les coûts complets : les charges directes/indirectes, la méthode des centres d'analyse
 - Les coûts partiels : les charges fixes/variables
 -) la méthode du Direct Costing Simple et la notion de marge sur coûts variable
 -) la détermination du seuil de rentabilité
 -) la méthode du Direct Costing Evolué et la notion de marge sur coûts spécifiques
 - l'imputation rationnelle des charges fixes
 - Le coût marginal
 - Activity Based Costing (ABC)
 - Les coûts préétablis
 - La comptabilité analytique
4. **Fixation des prix**
5. **Le contrôle budgétaire**
 - Les différents types de centres de responsabilité : centres de profit, centres de coûts...
 - Les étapes du processus budgétaire et la fixation des objectifs
 - L'articulation budgétaire : l'enchaînement des différents budgets
 -) Ventes, Production et la définition d'un programme de production
 -) Approvisionnements et main d'œuvre
 -) Frais généraux et investissements, Trésorerie
 - Les documents de synthèse budgétaire
 - Le pilotage par les tableaux de bord, intégrer la notion de « risques »
6. **Choix des investissements et de financement**
 - Décision d'investissement et Types d'investissements
 - Critères de décision et outils de choix de financement : VAN, TRI, délai de récupération, indice de profitabilité.